

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023**

Kính thưa Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông!

Thay mặt Ban điều hành, tôi xin báo cáo với Đại hội kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

PHẦN I - KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

I. Đánh giá tình hình trong năm 2022

Ngành xây dựng đối mặt với nhiều khó khăn từ ảnh hưởng sau đại dịch Covid-19, biến động giá nguyên vật liệu xây dựng, tâm lý thận trọng trong hoạt động đầu tư nói chung do tác động của dịch bệnh, tình trạng hạn chế tài chính của người mua do ảnh hưởng của Covid-19 đồng thời quy mô thị trường tư vấn xây dựng có giới hạn cùng với sự cạnh tranh gay gắt trong lĩnh vực tư vấn thiết kế. Bên cạnh những thuận lợi về việc tái cấu trúc mạnh mẽ toàn diện đội ngũ lãnh đạo công ty, là công ty nhận được sự hỗ trợ có hiệu quả của Tổng công ty cổ phần Vinaconex và các đối tác trong Tổng công ty, giải quyết những dự án đã hoàn thành, đặc biệt trong việc nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình hoàn thành, theo đó, công ty đã kết chuyển giá vốn các công trình hoàn thành nhưng còn chi phí dở dang nhằm khắc phục và lành mạnh hóa tài chính, có dòng tiền cho sản xuất kinh doanh (SXKD) của công ty, bước đầu có lợi nhuận vượt chỉ tiêu lợi nhuận được đại hội cổ đông thường niên năm 2022 thông qua. Đối với công ty con VCC, từ nhiều năm đến nay đã dừng ký hợp đồng mới, lực lượng lao động tại công ty chuyển việc, công ty ở tình trạng không hoạt động liên tục, dẫn tới rất khó khăn trong việc triển khai SXKD trở lại.

II. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

2.1. Công tác phát triển thị trường

Công ty đã tích cực, chủ động thu thập thông tin các dự án chuẩn bị triển khai, nắm bắt nhu cầu khách hàng để mở rộng thị trường trong lĩnh vực Tư vấn xây dựng, khảo sát xây dựng, tư vấn giám sát...

Kết quả công tác phát triển thị trường năm 2022 của công ty với sự nỗ lực quyết tâm của Ban điều hành và sự hỗ trợ tích cực của Hội đồng quản trị công ty Vinaconsult đã tìm kiếm, đấu thầu và đã ký kết được các hợp đồng triển khai dự án mới, tổng giá trị hợp đồng ký mới trong năm 2022 là 13.874,68 triệu đồng (trong đó HĐ ký mới lĩnh vực Tư vấn thiết kế đạt 11.445,06 triệu đồng; khảo sát xây dựng đạt 2.429,62 triệu đồng).

2.2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	KH 2022		Thực hiện 2022		% Hoàn thành	
		Vinaconsult	Hợp nhất	Vinaconsult	Hợp nhất	Vinaconsult (%)	Hợp nhất (%)
1. Tổng sản lượng	Tr.đ	16.471,25	16.471,25	22.748,84	22.748,84	138,11%	138,11%
2. Tổng doanh thu	Tr.đ	15.152,77	15.152,77	21.117,75	21.117,75	139,37%	139,37%
- Hoạt động tư vấn	Tr.đ	14.973,88	14.973,88	20.797,07	20.797,07	138,89%	138,89%
- Doanh thu khác	Tr.đ	178,9	178,9	262,74	262,74	146,86%	146,86%
- Hoạt động tài chính	Tr.đ			57,94	57,94		
3. Nộp ngân sách (đã nộp)	Tr.đ	500,00	500,00	998,83	998,83	199,77%	199,77%
4. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.885,61	1.885,61	6.416,472	6.377,32	340,29%	338,21%
5. TNBQ/người/tháng	Trđ/ Ng	13,93	14,95	13,93	14,95	107,32%	107,32%

Sản lượng năm 2022 đạt 22.480,04 triệu đồng tăng 136,48% so với chỉ tiêu được ĐHCĐ năm 2022 giao, doanh thu năm 2022 đạt 20.797,07 triệu đồng doanh thu, đạt 138,9% kế hoạch doanh thu đặt ra, tăng 316,97% so với doanh thu thực hiện năm 2021 (4.987,64 triệu đồng), trong đó doanh thu từ các công trình cũ là 18.246,2 triệu đồng chiếm 87,73% doanh thu năm 2022, doanh thu từ các công trình ký mới năm 2022 là 2.550,87 triệu đồng đạt 12,27% trong tổng doanh thu.

Công tác thu hồi công nợ đạt hiệu quả cao, dòng tiền từ hoạt động tư vấn thiết kế năm 2022 đạt 15.575,94 triệu đồng đạt 135,6% kế hoạch thu tiền được đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua. Tỷ lệ thu hồi công nợ các công trình cũ đạt được kết quả vô cùng tích cực đạt 10.751,82 triệu đồng (chiếm 69,03% tổng giá trị thu tiền năm 2022), kết quả này đã giúp Vinaconsult có nguồn tiền phục vụ SXKD, trả nợ một phần lương năm 2021, thanh toán nhiều khoản nợ đọng, cải tạo chỉnh trang văn phòng làm việc, trả lương năm 2022, từng bước giúp Vinaconsult khắc phục tình trạng tài chính, giải quyết các khoản nợ tồn tại từ nhiều năm nay.

Với sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT, nhiều giải pháp quản lý và điều hành hợp lý và linh hoạt của Ban điều hành và sự đồng lòng của tập thể CBCNV công ty, tình hình sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty đạt được một số kết quả tích cực như:

+ Các chỉ tiêu giám sát tài chính được ghi nhận vào cuối năm 2022 đã tốt lên rõ rệt so với cuối năm 2021, cụ thể:

- (i) Lợi nhuận gộp về Bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 8.055,082 triệu đồng, tăng 8.426,503 triệu đồng; Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp đạt 6.102,035 triệu đồng tăng 7.811,961 triệu đồng, nhờ đó công ty đã có nguồn lực để chuyển lỗ tồn đọng từ nhiều năm trước, tuy nhiên lợi nhuận sau thuế chưa phân phối vẫn còn rất cao (âm 17.659,432 triệu đồng).
- (ii) Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang cuối năm 2022 là 4.273,064 triệu đồng giảm 4.769,031 triệu đồng so với năm 2021 (9.042,096 triệu đồng).
- (iii) Nợ phải thu khách hàng cuối năm 2022 là 22.976,483 triệu đồng, tăng 2.985,423 triệu đồng so với cuối năm 2021 (19.991,060 triệu đồng), nguyên nhân tăng do phải thu của Tổng công ty cổ phần Vinaconex tăng thêm 4.169,894 triệu đồng từ một phần của dự án Bắc An Khánh giai đoạn II, tuy nhiên Công ty đánh giá đây là khoản phải thu khả thi.

+ Trong năm 2022, công ty đã chi trả : 2.374 triệu đồng tiền lương.

+ Trong năm Công ty đã nỗ lực thực hiện việc nộp ngân sách nhà nước, tuy nhiên đến nay công ty vẫn còn nợ thuế GTGT IV/2022 là: 300 triệu đồng, không nợ BHXH.

2.3. Các dự án tiêu biểu

Một số dự án tư vấn trọng điểm được công ty chú trọng triển khai như:

- *Tư vấn thiết kế xây dựng công trình:* Biệt thự và nhà liền kề phân khu A3, A4, dự án Khu đô thị Du lịch Cái Giá - Cát Bà; Biệt thự và nhà liền kề phân khu B1, B3, dự án Khu đô thị Du lịch Cái Giá - Cát Bà; Lập BCKTKT hạng mục Nhà lớp học 3 tầng, dự án Trường tiểu học, THCS Minh Tân, Nam Định; Tư vấn Thiết kế ý tưởng kiến trúc và Lập Báo cáo nghiên cứu khả thi khu nhà ở Begonia và Shophouse đường 100m - DA Khu phức hợp Thủy Vân giai đoạn 2, thuộc khu B - Đô thị mới An Vân Dương, tỉnh Thừa Thiên Huế; Lập báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng công trình Hạ tầng Kỹ thuật Dự án: Khu dân cư xã Hựu Thạnh, huyện Đức Hoà – Long An...

- *Khảo sát xây dựng công trình:* Khảo sát quét địa hình 3D và biên tập bản đồ tỷ lệ 1/500, dự án Khu vực Phú Hồ, xã Phú Hồ, huyện Phú Vang, tỉnh Thừa Thiên Huế; Khảo sát địa hình tỷ lệ 1/2000, đường đồng mức 1m bằng UAV Phục vụ thiết kế ý tưởng quy hoạch và lập đồ án quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 - Khu đô thị Tân Mỹ - Đức Hoà - Long An; Khảo sát địa hình tỷ lệ 1/2000, đường đồng mức 1m bằng UAV Phục vụ thiết kế ý tưởng quy hoạch và lập đồ án quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 - Khu đô thị du lịch sinh thái, văn hóa, lịch sử và nghỉ dưỡng tại xã Sơn Hà và xã Quảng Lạc, huyện Nho Quan.

2.4. Các hoạt động quản trị doanh nghiệp

2.4.1 Quản trị tổng hợp

- Đã tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên năm 2022 ngày 31/3/2022;
- Công tác quản lý lao động, tiền lương: Số người làm việc trực tiếp tại công ty năm là 13 người, trong đó phần lớn là các cán bộ công nhân viên đã gắn bó với Vinaconsult từ nhiều năm trước, công ty đã tuyển dụng mới được 02 kiến trúc sư; 01 kết cấu sư, 01 cán bộ tư vấn giám sát công trình. Ban điều hành công ty đã chú trọng đảm bảo đời sống cho người lao động tại công ty, lương và các khoản thu nhập luôn được thực hiện đúng kỳ, không có hiện tượng nợ lương năm 2022 như các năm trước đó. Tuy nhiên, cho tới nay mặc dù công ty đã nỗ lực xử lý khoản nợ lương từ năm trước để lại nhưng khoản dư nợ lương, ăn trưa và hoàn thuế của CBNV lũy kế đến năm 2021 tồn đọng chưa xử lý hết vẫn còn là: 763.113.249 đồng (trong đó nợ tiền hoàn thuế thu nhập cá nhân của CBNV năm 2020 và 2021 là: 22.327.575 đồng) .
- Công ty đã thực hiện thu hồi tài sản cho thuê tại tầng 6 nhà 25T2, N05 Trung Hòa Nhân Chính, thực hiện cải tạo khu vệ sinh chung và mở rộng văn phòng làm việc của công ty khang trang sạch đẹp, tổng kinh phí đầu tư trên 2 tỷ đồng.
- Hoàn thành việc thiết lập và đầu tư văn phòng Tư vấn giám sát tại Huế chuẩn bị cho việc thực hiện dự án Giám sát nhà ở xã hội tại đây.
- Tổ chức thành công lễ kỷ niệm 25 năm thành lập công ty Vinaconsult góp phần quảng bá thương hiệu Vinaconsult tới các đối tác khách hàng trên thị trường xây dựng.
- Các chế độ chính sách liên quan tới BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ năm 2022 được thực hiện một cách kịp thời, đầy đủ.
- Công ty đã thực hiện công tác công bố thông tin đối với công ty đại chúng theo yêu cầu của Luật quản trị công ty.
- Thực hiện bổ nhiệm, miễn nhiệm cán bộ quản lý công ty theo đúng quy định của pháp luật và điều lệ công ty CP Tư vấn xây dựng Vinaconex;
- Ban hành quy chế tạm thời về lương trong hoạt động giám sát xây dựng công trình.
- Kiện toàn Ban chấp hành công đoàn công ty;

2.4.2 Về công tác kế hoạch, tài chính, kế toán

- Dưới sự chỉ đạo sát sao của HĐQT công ty, Ban điều hành công ty đã tập trung rà soát, đối chiếu công nợ, hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý ghi nhận doanh thu nhiều công trình, dự án đã tồn đọng lâu năm, giá trị các dự án hoàn chỉnh được pháp lý ghi nhận doanh thu, công nợ khó đòi trong năm 2022 vô cùng tích cực (đạt 10,751 triệu đồng).
- Kiểm soát chi phí, sản lượng dở dang thúc đẩy nghiệm thu thanh quyết toán và thanh lý các hợp đồng đã hoàn thành; Kiểm soát chi phí dở dang của các hợp đồng đã hết doanh thu; kiểm soát chi phí theo hợp đồng nhằm sử dụng chi phí hiệu quả, tiết giảm chi phí.
- Thực hiện nghiêm túc, đúng quy định về chế độ tài chính và các chính sách thuế hiện hành. Lập, nộp báo cáo hàng tháng, hàng quý, hàng năm theo quy định của Tổng Công ty và các cơ quan hữu quan.
- Công tác nội nghiệp được giải quyết kịp thời đúng quy định. Tổ chức thực hiện các báo cáo đầy đủ như báo cáo kiểm kê định kỳ, các báo cáo thuế... Công tác Quản lý tài chính đảm bảo đúng nguyên tắc. Việc lập kế hoạch dòng tiền, phân tích dòng tiền để cân đối các khoản thu chi đã làm thường xuyên, có so sánh với kế hoạch theo từng tháng, quý, năm. Báo cáo kịp thời ban lãnh đạo để có định hướng và lên kế hoạch chi tiêu, đảm bảo phát huy hiệu quả sử dụng vốn.

2.5. Các khó khăn và tồn tại trong năm 2022

Về tài chính: Tài chính công ty tồn tại giá trị lớn các khoản tồn kho, nợ phải thu/nợ phải trả (bao gồm cả nợ lương người lao động) từ nhiều năm trước với giá trị khá lớn, do đó khi trình bày

thông tin tài chính trên Báo cáo tài chính của công ty đã nhận được các ý kiến từ chối của đơn vị kiểm toán BCTC.

Về *quản trị*: Năm 2022 là năm công ty bước đầu triển khai tái cấu trúc để đổi mới và tăng cường hiệu quả hoạt động, theo đó, công ty chú trọng đến các mục tiêu về cơ cấu lại lĩnh vực sản xuất kinh doanh, thu gọn đầu mối, phát triển năng lực tư vấn, quản trị và quản lý nội bộ, khắc phục tài chính... hướng tới phát triển bền vững. Các yếu tố này do đang ở trong giai đoạn khởi đầu nên còn nhiều vướng mắc trong quá trình triển khai, tính đồng bộ chưa toàn diện và chi phí cao và tình hình tài chính biến động trong ngắn hạn.

Về *nguồn lực*: Do khó khăn về tài chính, một số CBCNV giai đoạn đầu năm đã nghỉ/chuyển việc khiến công ty thiếu hụt nguồn nhân lực chất lượng cao. Tuy công ty đã có những chính sách, kế hoạch tuyển dụng, đào tạo song không thể mang lại hiệu quả trong thời gian ngắn. Bên cạnh đó, việc công ty chưa đủ nguồn thanh toán hết các khoản nợ lương để khắc phục tài chính làm tâm lý của một bộ phận không nhỏ CBCNV không ổn định và giảm động lực lao động.

PHẦN II - KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Đánh giá tình hình năm 2023

1.1 Thuận lợi

Các kết quả đạt được trong năm 2022 về doanh thu, dòng tiền, lợi nhuận, giá trị hợp đồng đã ký kết tạo ra sản lượng gối đầu cho năm 2023, cũng như niềm tin của người lao động là nền tảng quan trọng để triển khai các kế hoạch SXKD của năm 2023

Các chính sách quản trị, kết quả tái cấu trúc lại mô hình sản xuất kinh doanh, giải pháp quản lý điều hành cụ thể đã phát huy hiệu quả trong năm 2022 được kỳ vọng sẽ tiếp tục phát huy hiệu quả, tạo đà cho sự ổn định, phát triển trong năm 2023 và các năm tiếp theo.

1.2 Khó khăn

- Về thị trường

Việc tìm kiếm công việc sẽ khó khăn hơn do quy mô thị trường lĩnh vực tư vấn xây dựng ngày càng co hẹp (trong bối cảnh khó khăn chung của ngành xây dựng nói chung, nguồn xây dựng đầu tư mới đang dừng hoặc chưa có chủ trương đầu tư mới nên tốc độ triển khai các dự án chậm), cạnh tranh giữa các đơn vị tư vấn xây dựng ngày càng tăng cao

Vinaconsult đang trong quá trình xây dựng lại năng lực, kinh nghiệm và đặc biệt là đội ngũ nhân lực trình độ cao đáp ứng yêu cầu quốc tế của Chủ đầu tư của Vinaconsult còn yếu, do đó khả năng xâm nhập thị trường mới, tiếp cận Chủ đầu tư mới không có.

Các lĩnh vực tư vấn xây dựng quy mô lớn như Hạ tầng kỹ thuật của các gói đầu tư công, quy hoạch vùng, làm phim... hiện đang không phải là thế mạnh cạnh tranh của công ty vì vậy doanh thu từ các lĩnh vực tiềm năng này chưa có nhiều cơ hội tăng trưởng đột biến.

- Về tài chính

Do vẫn đang ở giai đoạn đầu của việc tái cấu trúc, theo đó, chi phí marketing, tìm kiếm thị trường, xây dựng hình ảnh thương hiệu của công ty vẫn yêu cầu nguồn tài chính đáp ứng cho các nội dung trên. Bên cạnh các công trình tồn đọng từ lâu hiện vẫn chưa thu hồi được công nợ, dòng tiền phục vụ cho hoạt động này để minh bạch sổ sách hiện vẫn đang chưa có nguồn bù đắp...

- Về nguồn nhân lực

Việc thu hút nhân sự chất lượng cao đáp ứng cho yêu cầu SXKD là một bài toán khó, cân bằng giữa chi phí cho nhân lực chất lượng cao và mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh rất phức tạp.

2. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023

Năm 2023, với những khó khăn và thuận lợi đã phân tích, Vinaconsult dự kiến kế hoạch SXKD năm 2023 như sau:

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		TH 2022	KH 2023	TH 2022	KH 2023
1. Tổng sản lượng	Tr.đ	22.748,84	14.148,59	22.748,84	14.148,59
2. Tổng doanh thu	Tr.đ	21.117,75	13.126,36	21.117,75	13.126,36
- Hoạt động tư vấn	Tr.đ	20.797,07	12.826,36	20.797,07	12.826,36
- Doanh thu khác	Tr.đ	262,74	-	262,74	-
- Hoạt động tài chính	Tr.đ	57,94	300,00	57,94	300,00
3. Nộp ngân sách	Tr.đ	998,83	1.100,00	998,83	1.100,00
4. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	6.416,47	1.793,45	6.377,32	1.793,45
5. TNBQ/người/ tháng	Tr.đ	14,95	15,70	14,95	15,70

3. Các giải pháp

Để thực hiện được mục tiêu trên, những giải pháp thực hiện nhằm hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023 như sau:

3.1 Về công tác quản trị:

- Rà soát và kiến nghị HĐQT bổ sung các quy chế, quy trình quản lý nội bộ phù hợp với Pháp luật, nâng cao khả năng phối hợp hoạt động giữa các đơn vị phù hợp với thay đổi cơ cấu tổ chức của Công ty; sửa đổi, bổ sung các quy trình sản xuất, các cơ chế, chính sách quản lý nhân sự, đãi ngộ cạnh tranh để phát triển đội ngũ quản lý, chuyên gia, kỹ sư có chất lượng cao.
- Đẩy mạnh hoạt động nâng nhận thức cho người lao động về văn hóa doanh nghiệp, tăng cường triển khai thực hiện Quy tắc ứng xử trong Công ty, nâng cao tính phối hợp đối với các đơn vị trong Công ty, xây dựng quan hệ tốt và chuyên nghiệp với khách hàng, đối tác.
- Rà soát tái cơ cấu nhân sự và Bộ máy tổ chức của Công ty, ưu tiên tuyển dụng các nhân sự có trình độ chuyên môn tốt, kinh nghiệm và nhiệt huyết. Đặc biệt là xây dựng được đội ngũ kiến trúc sư, kết cấu sư, người lao động có chuyên môn lành nghề có thể làm tốt thiết kế ý tưởng kiến trúc, kết cấu, thiết kế quy hoạch các dự án lớn làm lợi thế cạnh tranh khi tham gia chào giá, ký kết hợp đồng.
- Rà soát để hoàn thiện các quy trình quản lý nội bộ, đặc biệt là các quy trình về thiết kế, quy trình kiểm soát chất lượng hồ sơ trước khi xuất bản,...

3.2 Về phát triển công việc và thị trường

- Tập trung nguồn lực, nhân lực thực hiện thành công các dự án trọng điểm đã ký hợp đồng, nâng cao chất lượng, uy tín thương hiệu, mở rộng thị trường đối với khách hàng truyền thống. Tìm kiếm nắm bắt thông tin và chủ động đón đầu một số công việc mới.
- Tích cực ưu tiên tìm kiếm thêm công việc tư vấn thiết kế có thể mạnh, đặc biệt tăng cường mở rộng mối quan hệ mới với các Chủ đầu tư, các nhà thầu tư vấn thiết kế chính để gia tăng nguồn việc cho Công ty, tập trung nguồn lực để thực hiện các dự án Marketing có tính khả thi cao để hình thành hợp đồng trong năm 2023.
- Xây dựng kênh truyền thông nội bộ và với bên ngoài trên nền tảng mạng xã hội (zalo, facebook, Likein để hướng tới tương tác với các đối tác quốc tế), chú trọng xây dựng và cập nhật tin bài thường xuyên nhằm quảng bá kinh nghiệm, năng lực công ty.

3.3 Về tài chính

- Tiếp tục việc quản lý và giám sát tài chính, dòng tiền trên các kế hoạch chi phí chi tiết theo hợp đồng, kế hoạch dòng tiền theo từng tháng, phân đấu các chỉ tiêu về thu hồi vốn; đánh giá rủi ro tài chính.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác phân loại, thu hồi công nợ; thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành như tối ưu chi phí trang thiết bị, dịch vụ mua ngoài và chi phí khác.

- Rà soát cắt giảm các chi phí không cần thiết trong quản lý sản xuất để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tập trung cải thiện nâng cao mức thu nhập cho cán bộ công nhân viên trực tiếp tạo ra sản phẩm.

3.4 Về đào tạo nâng cao năng lực tư vấn

- Rà soát và xin cấp chứng chỉ năng lực hoạt động của công ty đối với những lĩnh vực đã được cấp hết hạn, nâng hạng hoặc bổ sung năng lực còn thiếu theo kế hoạch sản xuất kinh doanh/chiến lược phát triển;
- Cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ đấu thầu, định giá...;
- Rà soát và hoàn chỉnh, hỗ trợ việc cấp chứng chỉ hành nghề hoạt động xây dựng cho các cá nhân hành nghề tại công ty đối với các trường hợp đủ điều kiện;

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo về tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023 của Công ty. Ban điều hành mong Đại hội cổ đông tham gia đóng góp ý kiến.

Trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CP TƯ VẤN XÂY DỰNG VINACONEX

Nơi gửi:

- ĐHCĐ năm 2023
- Lưu: TCQT;
- KHKT&QLDA.